

---

# **SAVUNMA YÖNETİMİ DOKTORA PROGRAMI**

**SAVUNMA YÖNETİMİ  
DOKTORA PROGRAM DERSLERİ**

<b>Kod</b>	<b>Yarıyıl</b>	<b>Ders</b>	<b>Kredi</b>	<b>AKTS</b>	<b>Tür</b>
ALP 7103	II. YARIYIL	Seminer	-	12	Z
ALP 7147	II. YARIYIL	İleri Stratejik Yönetim	3	12	Z
ALP 5115	II. YARIYIL	Savunma Tedarik Stratejileri	3	12	Z
ALP 7106	II. YARIYIL	Savunma Sektöründe İnovasyon ve Endüstri İlişkileri	3	12	S
ALP 7104	II. YARIYIL	İleri Örgüt Kuramları	3	12	S

## Prof. Dr. Mustafa BEKMEZCİ



Dr. Bekmezci, 1973 yılında Akşehir’de doğdu. Lise öğrenimini Kuleli Askerî Lisesinde tamamladı. 1995 yılında Kara Harp Okulu’ndan Sistem Mühendisi ve Levazım subayı olarak mezun oldu. 2003 yılında Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi İşletme Anabilim Dalında yüksek lisans programını tamamladı. 2008 yılında Kocaeli Üniversitesi Yönetim ve Organizasyon Anabilim Dalında doktora derecesi aldı. 2015 yılında Yönetim ve Strateji alanında Doçent olan Dr. Bekmezci, 2017 yılında Toros Üniversitesi’nde öğretim üyesi olarak çalışmaya başladı. 2020 yılında profesör oldu. 2022 yılında Millî Savunma Üniversitesi Savunma Araştırmaları Bölümünde çalışmaya başlayan Dr. Bekmezci halen görevine devam etmektedir.

## Seminer (DR-II. YARIYIL)

Bilimsel bir konuda araştırma yetkinliğini geliştirme, bilimsel konunun seçilmesi, araştırma metodolojisini tasarlama, araştırma amaç ve yöntemlerini uygun bir şekilde planlama ve raporlaştırma, araştırmanın sunumunu gerçekleştirir. Bilimsel bir araştırma tasarımını konu seçiminden başlayarak, amaç, hedef, yöntem seçimlerini gerçekleştirme ve sunma çalışma ve pratiklerini içermektedir.

## Dr.Öğr.Üyesi Pınar FAYGANOĞLU



1985 yılında Ankara’da doğdu. 2010 yılında, Bilkent Üniversitesi’nden Siyaset Bilimi alanında mezun oldu. 2013 yılında Başkent Üniversitesi’nde İşletme Yönetimi (MBA)

alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamasının ardından aynı üniversitede Yönetim ve Organizasyon alanında 2019 yılında doktora eğitimini tamamlamıştır. 2020 yılında Kara Harp Okuluna, Dr. Öğretim Üyesi olarak İşletme ve Yönetim Bilimleri Bölümünde akademik kadroya atanmıştır. Kara Harp Okulu ve Alparslan Savunma Bilimleri Enstitüsünde lisans ve yüksek lisans derslerine devam etmektedir. Alanında yayınlanmış çok sayıda makalesi, uluslararası ve ulusal bildirileri ve kitap bölümleri bulunmaktadır. İyi düzeyde İngilizce bilmektedir.

## İleri Stratejik Yönetim (DR-II. YARIYIL)

Dersinin amacı, doktora seviyesinde dersi alan öğrencilere stratejik yönetim olgusu ile stratejik yönetim sürecinin kuramsal ve uygulamaya dönük bilgilerini aktarmaktır. Dersin içeriği, stratejik yönetim ile ilgili terim ve kavramlar; stratejik yönetim süreci; işletme ve dış çevre analizi; kurumsal, rekabet ve bölümsel stratejiler; stratejilerin uygulanması, değerlendirilmesi ve kontrolü olarak belirlenmiştir.

## Doç. Dr. Hv.Svn.Alb. Memduh BEGENİRBAŞ



1974 yılında Çifteler /Eskişehir’de doğdu. İlkokulu Çifteler’de, ortaokulu, Samsun ve Eskişehir Anadolu Liselerinde tamamlamayı müteakip,

Kuleli Askerî Lisesi ve ardından da Kara Harp Okulu’na (KHO) giderek, 1996 yılında KHO’dan Teğmen olarak mezun oldu. 1997-2006 yılları arasında Takım ve Batarya Komutanlığı, 2006-2008 yılları arasında da Askerî Gazino Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2008-2009 yılları arasında Eğitim ve Doktrin Komutanlığında Proje Subayı görevinde bulunduktan sonra, 2009-2016 yılları arasında ise KHO Dekanlığı İşletme Bölümünde öğretim görevlisi olarak görev yaptı. 2016-2018 yılları arasında ise 3. Ordu Karargâhı Protokol Şube Müdürü ve ardından Genel Sekreter görevlerinde bulundu. 2018 yılı Eylül ayında Millî Savunma Üniversitesi (MSÜ) Kara Harp Okulu Dekanlığı Savunma Araştırmaları Bölümüne öğretim görevlisi olarak atandı. Görevi süresince Kosova ve Afganistan (iki kere) olmak üzere NATO kapsamında yurtdışı görevlerinde bulundu. Halen aynı bölümde Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır. Görevlerini sürdürdüğü esnada, 2002-2004 yılları arasında KHO Savunma Bilimleri Enstitüsü Teknoloji Yönetimi Anabilim dalında yüksek lisans ve 2008-2012 yılları arasında yine KHO Savunma Bilimleri Enstitüsü Savunma Yönetimi Anabilim dalında doktorasını tamamladı. 2017 yılında Yönetim ve Strateji alanında Doçent oldu. Begenirbaş’ın Yönetim ve Organizasyon alanında basılmış dört kitapta bölüm yazarlığı, bir kitap editörlüğü, Türkçe ve İngilizce yayımlanmış çok sayıda hakemli makale, sempozyum ve kongre

bildirisi mevcuttur. İyi düzeyde İngilizce bilmektedir.

### Savunma Tedarik Stratejileri (DR-II. YARIYIL)

Dersin amacı, Savunma tedarik stratejisi oluşturmanın tedarikteki rolü ve önemini ortaya koymak ve bu strateji dokümanının ana bileşenlerinin neler olduğunu, nasıl ve kimler tarafından hazırlanacağını incelemektir. Dersin bir diğer amacı da savunma tedarik süreçlerindeki yeniden yapılanma çalışmalarına neden ihtiyaç duyulduğunun anlaşılmasını ve bu çalışmaların neleri kapsadığının incelenmesini sağlamaktır. Savunma tedariki genel bilgileri, savunma tedarik stratejisi, yöntemleri, süreci, savunma tedarikindeki reform girişimleri, akıllı tedarik, evrimsel tedarik, simülasyon tabanlı tedarik ve tedarik organizasyonları incelenecektir.

## Prof.Dr.Mustafa BEKMEZCİ



Dr. Bekmezci, 1973 yılında Akşehir’de doğdu. Lise öğrenimini Kuleli Askerî Lisesinde tamamladı. 1995 yılında Kara Harp Okulu’ndan Sistem Mühendisi ve Levazım

subayı olarak mezun oldu. 2003 yılında Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi İşletme Anabilim Dalında yüksek lisans programını tamamladı. 2008 yılında Kocaeli Üniversitesi Yönetim ve Organizasyon Anabilim Dalında doktora derecesi aldı. 2015 yılında Yönetim ve Strateji alanında Doçent olan Dr. Bekmezci, 2017 yılında Toros Üniversitesi’nde öğretim üyesi olarak çalışmaya başladı. 2020 yılında profesör oldu. 2022 yılında Millî Savunma Üniversitesi Savunma Araştırmaları Bölümünde çalışmaya başlayan Dr. Bekmezci halen görevine devam etmektedir.

## İleri Örgüt Kuramları (DR-II. YARIYIL)

Dersin amacı, Yönetici ve çalışanların örgütü doğru anlamasını sağlamak; örgütsel tasarımı ve işleyişi, kuramlar çerçevesinde etkin hale getirmek, örgütün iç ve dış çevresel faktörlerle örüntülerini doğru oluşturmak, örgüt ve yönetim perspektifindeki değişimleri örgütsel vizyon ve misyona ulaşmada başarıyla uygulayabilmektir. Dersin içeriği, Örgüt kuramlarının tarihsel gelişimi, örgüt yapısı ve dizaynı, örgütsel etkililik ve örgüt yapısı ve çevre arasında ilişkileri içermektedir.

## Prof.Dr.Serhat ÇAKIR



Mesleki eğitimine İstanbul Erkek Lisesinde başladı, ODTÜ Fizik Bölümünü bitirdikten sonra doktora çalışmalarını Almanya Max-Planck Uzay Araştırma Enstitüsü'nde

tamamladı. TÜBİTAK'ta değişik yıllarda Başkan danışmanlığı ve değişik bölümlerin Daire Başkanlığı'nı yaptı. 2004-2011 yılları arasında TÜBİTAK Bilim Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı görevini yerine getirdi. OECD Committee of Science Technology Policy, National Experts of Science and Technology Indicators, Global Science Form gibi çalışma gruplarında Türkiye temsilciliği yaptı. NATO AGARD Panellerinde Türkiye'yi temsil etti. Türkiye'nin ilk defa İNTERNET ağına bağlanması için yapılan projede yönetici ve araştırmacı olarak çalıştı. 2007 yılından itibaren Kara Harp Okulu Savunma Bilimleri Enstitüsünde doktora dersleri (Ar-Ge ve Yenilik, Teknolojik Ar-Ge Yönetimi) verdi. 2014 yılından itibaren Kara Harp Okulunda Harbiyelilere 4.Sınıf seçmeli Ar-Ge ve İnovasyon dersi vermektedir. ODTÜ Ekonomi Bölümü'nde Teknoloji Yönetiminde Araştırma Yöntemleri ve Etik konulu doktora dersi vermektedir. Plazma fiziği konusunda SSB destekli çeşitli projeleri sürdürmektedir. Savunma Sanayi ve Bilim Teknoloji Politikaları konularında çeşitli projelerde çalışmıştır. ODTÜ Fizik Bölümünde 24 ayrı konulu fizik dersi verdi. 40'ın üzerinde doktora ve yüksek lisans tezine danışmanlık yaptı. Ayrıca halen 30'un üzerinde doktora ve yüksek lisans tezine danışmanlık yapmaktadır. Savunma Sanayi, Bilim Teknoloji Politikaları ve Plazma Fiziği konularında birçok yayını bulunmaktadır. Başkent Üniversitesi Teknoloji ve Bilgi Yönetimi bölümünde Öğretim Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir

## Savunma Sektöründe İnovasyon ve Endüstri İlişkileri (DR-II. YARIYIL)

Dersin amacı, savunma teknolojileri ağırlıklı inovasyon sistematığını oluşturma, teknoloji öngörüsü yapma ve yapılan araştırmaların sonuçlarını izleme, değerlendirme ve etki analizini ölçme yöntemlerini öğrenciye kazandırmaktır.

Bu derste;

- İnovasyon ile ilgili temel kavramlar,
- İnovasyon çeşitleri,
- Teknoloji öngörü yöntemleri,
- Ulusal/bölgesel/kurumsal bazda teknoloji öngörüsü,
- Endüstri değerlendirme yöntemleri,
- Teknolojik araştırma kaynaklarının etki analiz yöntemleri,
- İnovasyon endüstri ilişkileri, tartışılacaktır.

Ayrıca proje ve ödevlerle yenilik ve endüstri kavramlarının içselleştirilmesi pekiştirilecektir. Savunma sektöründe önemli inovasyon örnekleri detaylandırılarak incelenecektir. Kamu, üniversite ve özel sektör işbirlikleri örneklerle çalışılacaktır. Ayrıca kamu savunma sanayi destek programları incelenecektir.

Derste savunma sektöründe yenilik yönetimi ile ilgili uygulamalı çalışmalara yer verilecektir.